



PROGRAM ROZVOJE OBCE ZLATÁ OLEŠNICE 2025 – 2035



Zahájení zpracování: 2023
Dotazníkové šetření: 2023
Finanční analýza (City Finance): 2023
Aktualizace dokumentu: 2025–2026

Schváleno Zastupitelstvem obce Zlatá Olešnice usnesením č. dne 2026

OBSAH

1. Úvod

- 1.1. Představení obce Zlatá Olešnice a účelu dokumentu
- 1.2. Účel dokumentu
- 1.3. Přehled historie a současné situace obce
- 1.4. Katastrální území, urbanistická struktura, územní plánování
- 1.5. Důležitost strategického plánování pro trvalou udržitelnost a rozvoj

2. Demografická analýza

- 2.1. Současný stav populace (počet obyvatel, věková struktura, migrace)
- 2.2. Predikce demografických změn v období 2025 - 2035

3. Ekonomická analýza

- 3.1. Přehled lokální ekonomiky (dominantní sektory, zaměstnanost, podnikatelské prostředí)
- 3.2. Finanční analýza
- 3.3. Finanční potenciál pro ekonomický rozvoj

4. Sociální a kulturní analýza

- 4.1. Stav a dostupnost sociálních a kulturních služeb (vzdělávání, zdravotnictví, kultura)
- 4.2. Identifikace sociálních potřeb a výzev
- 4.3. Možnosti rozvoje kulturní identity a komunitního života

5. Prostředí a infrastruktura

- 5.1. Stav a kapacita infrastruktury (doprava, komunikace, veřejné služby)
- 5.2. Environmentální výzvy a udržitelnost
- 5.3. Plány na rozvoj a modernizaci infrastruktury

6. SWOT analýza

- 6.1. Silné stránky (Strengths) - Co obec činí atraktivní a konkurenceschopnou
- 6.2. Slabé stránky (Weaknesses) - Oblasti, kde je potřeba zlepšení
- 6.3. Příležitosti (Opportunities) - Externí faktory, které mohou obec podpořit v rozvoji
- 6.4. Hrozby (Threats) - Externí rizika, která mohou ovlivnit obec negativně

7. Analýza zainteresovaných stran

- 7.1. Identifikace klíčových zainteresovaných stran (obyvatelé, podnikatelské subjekty, neziskové organizace, vládní instituce)
- 7.2. Zájmy a očekávání těchto stran
- 7.3. Možnosti pro spolupráci a partnerství

8. Akční plán rozvoje obce (období 2025–2035)

- 8.1 Přehled hlavních projektů a rozvojových záměrů
- 8.2 Finanční rámec a realizace
- 8.3 Aktualizace akčního plánu

9. Závěr

- 9.1 Shrnutí hlavních zjištění a východisek
- 9.2 Doporučení pro strategické rozhodování obce
- 9.3 Následující kroky v procesu plánování

1. Úvod

1.1. Představení obce Zlatá Olešnice a účelu dokumentu

Obec Zlatá Olešnice je malá obec nacházející se v Královéhradeckém kraji v okrese Trutnov v České republice. Leží v malebné krajině Podkrkonoší, což je oblast na úpatí Krkonošského pohoří. Zlatá Olešnici obklopuje krásná příroda, která poskytuje ideální podmínky pro turistiku, cykloturistiku a další venkovní aktivity. Obec má historický charakter s několika památkami a tradičními domy, které jsou pro tuto oblast typické.

Statistické údaje Obce Zlatá Olešnice k 01. 03. 2026

- ZUJ: 579886
- Statut: obec
- Kraj: Královéhradecký
- Okres: Trutnov
- Obec s rozšířenou působností: Trutnov
- Pověřená obec: Trutnov
- Počet místních částí: 1
- Počet katastrálních území: 1
- Katastrální výměra: 943 hektarů
- Počet obyvatel: 215
- Průměrný věk: 45 let
- Pošta: Ne
- Škola: Ne
- Zdravotnické zařízení: Ne
- Policie: Ne
- Adresa obecního úřadu: Zlatá Olešnice 145, 541 01 Trutnov
- Webové stránky obce: www.obec-zlataolesnice.cz
- Email obecního úřadu: ou@obec-zlataolesnice.cz, mistostarostka@obec-zlataolesnice.cz
- Starosta obce: Eva Kmiecová

Mapa obce Zlatá Olešnice (zdroj: www.seznam.cz)



1.2. Účel dokumentu

Program rozvoje obce je strategický dokument, který stanovuje dlouhodobé cíle, směřování a priority obce v různých oblastech jejího fungování a rozvoje. Jeho účelem je naplánovat a koordinovat rozvojové aktivity tak, aby byly v souladu s potřebami a přáním obyvatel, udržitelným rozvojem a s možnostmi obce. Program rozvoje zahrnuje témata jako:

1. Rozvoj infrastruktury: Cesty, veřejné osvětlení, vodovody a další základní služby.
2. Ochrana životního prostředí: Péče o zeleň, vodní toky, čistota vzduchu a podpora ekologických projektů.
3. Sociální služby: Podpora školství, zdravotní péče, sociálních služeb a zájmových aktivit pro všechny věkové skupiny.
4. Podpora místního hospodářství: Podpora malých a středních podniků, zemědělství a turistického ruchu.
5. Kultura a volný čas: Podpora kulturních akcí, sportovních aktivit a rekreace.
6. Urbanistický rozvoj: Plánování výstavby, rekonstrukcí a využití ploch v obci.

Program rozvoje obce je důležitým nástrojem pro zajištění koordinovaného a harmonického rozvoje obce, přičemž zohledňuje rozpočtové možnosti a hledá cesty k získání vnějších zdrojů financování, například z regionálních, národních či evropských fondů. Důraz je kladen na participaci veřejnosti, aby se občané mohli podílet na rozhodování o budoucnosti své obce.

1.3. Přehled historie a současné situace obce

1.3.1. Historie: Zlatá Olešnice je obec s bohatou historií, jejíž počátky sahají údajně až do roku 1007, kdy měl být ve zdejší půdě objeven zlato. Tento nález dal obci její jméno, které je odvozeno od potoka Olešnice a zlatých nálezů. Původní název Olešnice byl později doplněn o přídomek Zlatá.

V roce 1241 měla být vesnice podle historika A. Sedláčka pravděpodobně majetkem řádu německých rytířů a je možné, že se jedná o stejnou obec, kterou král Václav II. poskytl Čěčovi jako náhradu za odňatý Veliš. Později byla Zlatá Olešnice součástí panství hradu Trutnova a v 16. století byla na krátkou dobu připojena k Žacléři. Od roku 1570 je však opět uváděna jako součást Trutnova.

Dominantním prvkem obce je pozdně renesanční kostel sv. Kateřiny z 17. století, který byl v 18. století upraven. Na místě tohoto kostela stávala původně stará dřevěná svatyně stejného zasvěcení. Jméno obce a existence kostela sv. Kateřiny naznačují, že v oblasti bylo ve středověku důležité hornictví, zejména těžba zlata a stříbra.

1.3.2. Současná situace: V současné době je Zlatá Olešnice malebnou obcí, která si zachovává historický ráz a je oblíbeným místem pro turisty, kteří hledají klid a přírodní krásy. Obec je součástí Královéhradeckého kraje a leží v okrese Trutnov.

Obec nabízí různé možnosti pro rekreaci a turistiku, včetně turistických tras, cyklostezek a lyžařských oblastí v blízkém okolí. Zlatá Olešnice je také výchozím bodem pro návštěvy Krkonošského národního parku a jiných přírodních rezervací v regionu. Obec se snaží udržovat a rozvíjet své historické a kulturní dědictví, což přispívá k její jedinečné atmosféře a půvabu.

Vedle kostela sv. Kateřiny mohou návštěvníci obdivovat i další památky a historické objekty, které jsou svědky dlouhé a zajímavé historie Zlaté Olešnice.

1.4. Katastrální území, urbanistická struktura, územní plánování

Struktura obce Zlatá Olešnice byla utvářena od momentu jejího založení až po současnost a je odrazem její historie, přecházející roky rozvoje i útlumu. Jde o obec venkovského charakteru s uspořádáním typickým pro silniční/potoční sídlo, které se v průběhu staletí výrazněji neměnilo. Nová výstavba respektuje stávající hranice zastavěného území a nerozšiřuje se mimo ně.

Zlatá Olešnice se rozprostírá podél první třídy silnice č. 16 (Trutnov - Královec), orientované severojižním směrem, a to paralelně s tokem potoka Zlatá Olešnice, který vytvořil údolí, kde se nachází zastavěná část obce. Kostel sv. Kateřiny a jeho okolí, po nedávné renovaci, slouží jako duchovní centrum a místo pro setkávání a odpočinek obyvatel.

Vzhledem k morfologii terénu, kde svahy údolí omezují rozvojové možnosti, musí obec při plánování budoucího rozvoje, zejména v oblasti bydlení, hledat lokality vhodné pro výstavbu, které jsou dobře dostupné a zasahují minimálně do stávajícího prostředí. Aktuálně se zdá být vhodným řešením zahušťování zastavěného území obce, například výstavbou na nevyužitých pozemcích v intravilánu.

Plánovaná novostavba rodinných domů v tradičním venkovském stylu by měla respektovat existující urbanistickou koncepci a architektonický charakter původní zástavby obce. Pozemky pro nové domy by měly mít velikost, která je v souladu s velikostí stávajících parcel - územní plán obce předepisuje minimální rozlohu 1.500 m² pro rezidenční účely. Také při renovacích stávajících budov by měl být zachován architektonický styl, který odpovídá okolním původním stavbám. Důležité je, aby žádná nová zástavba nepřevyšovala okolní budovy a nevytvářela v obci dominující prvek, tak jak se to stalo v druhé polovině 20. století s výstavbou zemědělského areálu, který svým umístěním a architektonickým pojetím negativně ovlivnil harmonický vzhled obce.

V období 2001 až 2025 došlo ke zvýšení počtu obyvatel z 145 na 215, což představuje více než 48% vzestup. Ve srovnání s jinými obcemi podobné velikosti, rozlohy a polohy vzhledem k Trutnovu, je tento růst výrazný. Pro budoucí expanzi obytných oblastí jsou v Územním plánu připraveny rozsáhlé plochy určené pro venkovské bydlení, hlavně v již zastavěných oblastech či jejich bezprostřední blízkosti. S ohledem na počet obyvatel před druhou světovou válkou, který činil přibližně 600, je kapacita území více než adekvátní. Územní plán nedělá rozdíl mezi bytovými a rekreačními objekty, což umožňuje v budoucnu přeměnit rekreační objekty na trvalé bydlení a naopak.

Výstavba zařízení občanské vybavenosti je povolena jak na plochách určených Územním plánem pro tento účel, tak na obytných plochách, pokud provoz těchto zařízení nenaruší okolní pozemky. Územní plán sice nevyčleňuje nové plochy pro občanskou vybavenost, ale zajišťuje jejich stávající rozsah. Patří sem plochy veřejné infrastruktury (obecní úřad a hasičská zbrojnice), prostor pro malé a střední podniky, sportovní a tělovýchovné areály (fotbalové hřiště a přílehlé zařízení) a hřbitov. S těmito plochami souvisí i pečlivě udržované zelené plochy ve veřejných prostorech, například v okolí kostela sv. Kateřiny. V hustě obydlených částech obce je cílem přidávat prvky městského mobiliáře a zeleň, aby se prostředí stalo lákavějším a přívětivějším jak pro místní, tak pro návštěvníky.

Plánovací dokument obce stanovuje různé zóny určené pro průmyslovou a skladovací činnost. Tyto zóny zahrnují stávající zemědělské plochy a další prostory pro skladování. Pro produkci elektrické energie jsou určeny specifické rozvojové oblasti: solární elektrárna poblíž severního okraje zastavěného areálu a větrné elektrárny ve východním sektoru, dostatečně vzdálené od obytných zón, které byly již využity. Pro menší výrobní podniky a služby je možné využít obytné oblasti s podmínkou, že jejich dopad nesmí ovlivnit okolní pozemky. Aktuálně je kapacita vyhrazených průmyslových ploch považována za dostatečnou s ohledem na očekávaný rozvoj. Avšak s předpokládaným dokončením dálnice D11 je důležité již nyní identifikovat další potenciální lokality pro průmyslové a skladovací účely, případně pro poskytování služeb.

1.5. Důležitost strategického plánování pro trvalou udržitelnost a rozvoj

Strategické plánování je pro obec Zlatá Olešnice klíčovým nástrojem řízení jejího rozvoje v dlouhodobém horizontu. V podmínkách malé obce s omezenými finančními i personálními kapacitami umožňuje strategický dokument stanovit jasné priority, soustředit dostupné zdroje na nejdůležitější potřeby a zajistit kontinuitu rozhodování napříč volebními obdobími.

Program rozvoje obce poskytuje rámec pro odpovědné a předvídatelné rozhodování, zejména v oblasti investic do infrastruktury, ochrany majetku, hospodaření s vodou a zajištění bezpečnosti obyvatel. Strategické plánování umožňuje obci včas reagovat na vnější vlivy, jako jsou změny ekonomických podmínek, legislativy nebo mimořádné zásahy do území, například nadregionální dopravní stavby.

Důležitou součástí strategického plánování je také zapojení obyvatel a dalších aktérů do tvorby rozvojových záměrů. Transparentní přístup a otevřená komunikace posilují důvěru veřejnosti a podporují společné směřování obce.

Strategický dokument zároveň slouží jako základní podklad pro přípravu projektů, žádostí o dotační podporu a koordinaci aktivit s vyššími úrovněmi veřejné správy. Pravidelné vyhodnocování a aktualizace Programu rozvoje obce umožňují reagovat na vývoj situace a přizpůsobovat rozvojové cíle aktuálním možnostem obce tak, aby byl zajištěn udržitelný rozvoj ve prospěch současných i budoucích generací.

2. Demografická analýza

2.1 Současný stav populace

K 1. 3. 2026 má obec Zlatá Olešnice evidováno 215 obyvatel. Od počátku tisíciletí, kdy obec měla přibližně 145 obyvatel, došlo k nárůstu o 70 osob, což představuje zvýšení přibližně o 48 %. Jedná se o významný strukturální posun ve velikosti obce.

V posledních letech se tempo růstu stabilizovalo a počet obyvatel se pohybuje kolem hodnoty 210–215 osob. Trend lze hodnotit jako dlouhodobě stabilní s mírným růstovým charakterem.

Růst počtu obyvatel má pozitivní dopad na příjmovou stránku rozpočtu obce prostřednictvím systému rozpočtového určení daní. Daňové příjmy se v posledních letech pohybují přibližně mezi 6,0–6,3 mil. Kč ročně. Při přepočtu představují zhruba 28–30 tis. Kč na jednoho obyvatele ročně (v závislosti na celostátním inkasu daní). Nárůst počtu obyvatel v posledních letech tak znamená každoročně dodatečné příjmy v řádu stovek tisíc korun. Tyto příjmy jsou však závislé na celkovém ekonomickém vývoji státu.

Z hlediska věkové struktury lze konstatovat přítomnost rodin s dětmi i postupně rostoucí podíl seniorů. Obec tak stojí před úkolem udržet vyvážené podmínky pro všechny věkové skupiny.

Obec není zřizovatelem mateřské ani základní školy, a proto nemůže přímo čerpat část daňových příjmů navázaných na počet žáků. Na potřeby rodin s malými dětmi reagovala zřízením dětské skupiny Zlatíčka s kapacitou 12 dětí. Tato služba je financována kombinací státních prostředků a příspěvků zákonných zástupců a představuje významný stabilizační prvek pro mladé rodiny. Současně vytváří pracovní příležitosti a podporuje sociální soudržnost obce.

Ekonomická aktivita obyvatel je převážně vázána na dojížděku mimo obec. Obec jako zaměstnavatel zajišťuje provoz prostřednictvím 4 pracovníků na hlavní pracovní poměr, uvolněné starostky a podle potřeby 2–4 pracovníků ročně na dohody o provedení práce. Počet pracovních míst v obci nemá zásadní vliv na výši sdílených daňových příjmů, ale je důležitý pro zajištění kvality poskytovaných služeb.

Růst počtu obyvatel současně zvyšuje nároky na infrastrukturu, zejména v oblasti bezpečnosti dopravy, pěších komunikací, odvodnění a kvality veřejného prostoru. Tyto skutečnosti se promítají do hlavních investičních priorit obce.

2.2 Predikce demografického vývoje v období 2025–2035

Na základě dosavadního vývoje lze v období 2025–2035 očekávat stabilní demografický vývoj s možností mírného růstu nebo kolísání kolem současné úrovně. Výraznou populační expanzi obec nepředpokládá ani o ni neusiluje.

Další vývoj bude záviset především na:

- dostupnosti bydlení,
- kvalitě dopravní a technické infrastruktury,
- bezpečnosti pohybu v obci,
- celkové ekonomické situaci,
- atraktivitě obce pro mladé rodiny.

V souladu s celostátním trendem lze předpokládat postupné stárnutí populace, což může zvyšovat nároky na bezbariérovost veřejných prostor, dostupnost služeb a podporu komunitního života. Současně je cílem obce zachovat prostředí přívětivé pro rodiny s dětmi a podporovat mezigenerační soužití.

Migrace obyvatel zůstává klíčovým faktorem případného růstu. Obec může být atraktivní zejména pro osoby hledající klidné bydlení s dobrou dostupností větších měst. Rozhodující bude kvalita veřejného prostoru, bezpečnost dopravy (zejména podél silnice I/16) a celková úroveň infrastruktury.

V oblasti předškolní péče bude obec i nadále sledovat poptávku po službách dětské skupiny. Případné rozšíření kapacit nebo rozvoj dalších aktivit bude vždy posuzován s ohledem na reálný demografický vývoj a finanční možnosti obce.

Celkové zhodnocení

Demografický vývoj obce Zlatá Olešnice lze hodnotit jako stabilní s mírným růstovým trendem. Strategickým cílem obce není expanzivní růst, ale udržitelný rozvoj, který zachová kvalitu života, bezpečnost a finanční stabilitu.

Budoucí vývoj může být ovlivněn ekonomickými podmínkami, legislativními změnami i dopravní situací, které obec nemůže plně ovlivnit. Program rozvoje obce proto vychází z realistického a odpovědného přístupu k plánování dalšího rozvoje.

3. Ekonomická analýza

3.1. Přehled lokální ekonomiky (dominantní sektory, zaměstnanost, podnikatelské prostředí)

3.1.1. Dominantní sektory: Zemědělství a lesnictví: Vzhledem k tomu, že Zlatá Olešnice se nachází v hornaté oblasti blízko Krkonoš, jsou zemědělství a lesnictví jedněmi z hlavních tradičních sektorů, jak pro větší subjekty, tak na úrovni rodinného charakteru. Místní farmáři mohou pěstovat různé plodiny nebo se věnovat chovu dobytka. Lesnictví může mít také významnou roli, zejména v oblastech s rozsáhlými lesními porosty.

3.1.2. Služby a cestovní ruch: S blízkostí Krkonoš je cestovní ruch důležitým zdrojem příjmů. Ubytovací a stravovací služby, půjčovny sportovního vybavení a další služby spojené s turistikou a rekreací mohou tvořit podstatnou část místního hospodářství.

3.1.3. Maloobchod a řemesla: V obci mohou být zastoupeny malé obchody a služby, které uspokojují denní potřeby obyvatelstva, stejně jako řemeslníci, kteří poskytují služby jako je stavebnictví, opravy a údržba.

3.1.4. Zaměstnanost: V malých obcích jako Zlatá Olešnice může být míra zaměstnanosti ovlivněna sezónností, zejména v sektorech jako je cestovní ruch. Mnoho obyvatel dojíždí za prací do větších měst v okolí, jako je Trutnov. Zaměstnanost v obci také ovlivňují podnikatelské aktivity místních obyvatel.

3.1.5. Podnikatelské prostředí: Podnikatelské prostředí v malé obci je ovlivněno mnoha faktory, včetně přístupu k infrastruktuře, dostupnosti pracovní síly a podpory ze strany místní samosprávy.

3.2. Finanční analýza

3.2.1. Finanční analýza období 2010 -2022

Zdrojem pro finanční analýzu obce byl dokument Střednědobý výhled rozpočtu Zlaté Olešnice s analýzou financí a ratingem, vypracovaného ING. LUŽKEM TESAŘAM CITY FINANCE. Uvedené hodnoty odpovídají poslednímu uzavřenému účetnímu období před mimořádným investičním cyklem 2023–2025.

Vývoj vybraných ukazatelů příjmů a výdajů Olešnice

	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
1. Daňové příjmy	1 917	1 947	2 061	2 293	2 526	2 592	2 936	3 130	3 531	3 843	3 873	4 094	5 204
2. Nedaňové příjmy	452	417	409	450	401	431	533	512	612	641	1 049	935	1 093
3. Kapitálové příjmy	5	0	3	0	0	29	2	65	266	1 531	0	217	55
4. Přijaté dotace	1 470	124	133	332	744	640	786	458	1 063	1 723	1 670	2 311	1 787
Příjmy celkem	3 845	2 488	2 605	3 076	3 671	3 692	4 257	4 165	5 472	7 738	6 592	7 557	8 140
5. Běžné výdaje	2 005	1 844	2 299	2 394	2 810	3 212	3 443	2 911	2 964	4 627	4 235	7 282	7 338
6. Kapitálové výdaje	147	1 730	239	511	740	182	138	127	3 678	2 600	678	2 625	3 024
Výdaje celkem	2 152	3 574	2 538	2 905	3 550	3 394	3 582	3 038	6 642	7 227	4 913	9 907	10 362
Saldo příjmů a výdajů	1 693	-1 086	67	171	122	297	676	1 127	-1 170	511	1 678	-2 350	-2 222

tis. Kč

tis. Kč

	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
1. Daňové příjmy	2 592	2 936	3 130	3 531	3 843	3 873	4 094	5 204
2. Nedaňové příjmy	431	533	512	612	641	1 049	935	1 093
3. Kapitálové příjmy	29	2	65	266	1 531	0	217	55
4. Přijaté dotace	640	786	458	1 063	1 723	1 670	2 311	1 787
Příjmy celkem	3 692	4 257	4 165	5 472	7 738	6 592	7 557	8 140
5. Běžné výdaje	3 212	3 443	2 911	2 964	4 627	4 235	7 282	7 338
6. Kapitálové výdaje	182	138	127	3 678	2 600	678	2 625	3 024
Výdaje celkem	3 394	3 582	3 038	6 642	7 227	4 913	9 907	10 362
Saldo příjmů a výdajů	297	676	1 127	-1 170	511	1 678	-2 350	-2 222
INDEXY								
	INDEXY	INDEXY	INDEXY	INDEXY	INDEXY	INDEXY	INDEXY	INDEXY
	2017	2018	2019	2020	2021	2022	průměr za poslední 4 roky	průměr za 10 let
1. Daňové příjmy	107	113	109	101	106	127	111	110
2. Nedaňové příjmy	96	119	105	164	89	117	119	112
3. Kapitálové příjmy	2784	406	576	0		25	201	543
4. Přijaté dotace	58	232	162	97	138	77	119	145
Příjmy celkem	98	131	141	85	115	108	112	113
5. Běžné výdaje	85	102	156	92	172	101	130	115
6. Kapitálové výdaje	92	2892	71	26	387	115	150	404
Výdaje celkem	85	219	109	68	202	105	121	122

Zdroj: ČSÚ, MFČR, www.cityfinance.cz

Obec má dlouhodobě vyrovnané hospodaření, což je pozitivním ukazatelem její finanční stability. Vývoj salda rozpočtu za posledních 10 i 25 let s přebytkem 287 tis. Kč svědčí o schopnosti obce efektivně spravovat své finance a dosahovat rovnováhy mezi příjmy a výdaji bez dlouhodobého zadlužování.

Rostoucí trend příjmů a výdajů v posledních letech ukazuje na aktivní rozpočtovou politiku obce, která se zaměřuje na investice a opravy, což může mít pozitivní dopad na infrastrukturu a celkovou kvalitu života obyvatel. Vzácné výkyvy v příjmech, které jsou způsobeny kapitálovými příjmy a dotacemi, naznačují, že obec je schopna získávat finanční prostředky z různých zdrojů, což je znakem finanční flexibility a schopnosti adaptace na změny.

Změny v rozpočtovém určení daní (RUD) a další legislativní změny měly v minulosti značný vliv na příjmy obce. Obec se úspěšně navigovala skrze tyto změny, včetně dopadů finanční krize a covidové krize. Kompenzace dotacemi a podporami během covidové krize naznačuje, že obec byla schopna efektivně využít dostupné zdroje pro minimalizaci negativních dopadů pandemie na své finance.

V oblasti cash flow je důležité, že obec správně načasovává své příjmy a výdaje, což umožňuje hladké přechody mezi léty s deficitním a přebytkovým rozpočtem. Toto "finanční dýchání" je klíčové pro udržení stabilního finančního zdraví bez nutnosti přistupovat k extrémnímu zadlužování nebo drastickému škrtnutí výdajů.

Celkově lze konstatovat, že finanční zdraví obce je dobré a že obec má efektivní systém finančního řízení, který jí umožňuje flexibilně reagovat na vnější ekonomické vlivy a legislativní změny. Obec by měla pokračovat v této finanční politice a udržovat rovnováhu mezi investicemi do rozvoje a nezbytnými úspornými opatřeními pro zachování své finanční stability do budoucna.

Analýza příjmů:**1. Daňové příjmy:**

Daňové příjmy tvořily významnou část příjmů Olešnice, konkrétně přibližně dvě třetiny (cca 66,7 %) celkových příjmů, což odpovídá částce přibližně 3,47 milionu Kč (2/3 z 5,2 milionu Kč). Tyto příjmy zaznamenaly výrazný meziroční nárůst o 27 %, což v absolutní hodnotě představuje zvýšení o 1,1 milionu Kč. Na jednoho obyvatele Olešnice tak v roce 2022 připadalo přibližně 24,3 tisíc Kč daňových příjmů, z toho 18,3 tisíc Kč představovaly sdílené daňové příjmy.

indexy	100,0	115,0	101,5	105,9	111,3	100,0	102,6	113,3	106,6	112,8	100,0	100,8	105,7	127,1	Změna	tis. Kč
Bilance (tis. Kč)	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2022-2021	%
1. Daňové příjmy:	1 666	1 917	1 947	2 061	2 293	2 526	2 592	2 936	3 130	3 531	3 843	3 873	4 094	5 204	1 110	27,1
1111 DPFO ZČ:	321	297	315	355	420	437	462	528	590	690	768	731	564	616	53	9,3
1112 DPFO OSVČ:	-46	13	25	28	43	20	19	79	16	16	21	12	37	57	20	52,7
1113 DPFO zvláštní sazba:	28	29	31	39	44	51	55	56	55	64	72	73	96	126	30	31,0
1121 DPPO:	351	350	346	385	384	488	511	584	583	587	666	546	812	953	141	17,4
1122 DPPO za obce:	34	21	0	0	0	0	41	55	103	93	202	392	140	392	252	181,0
1211 DPH:	705	720	720	761	916	986	984	1 069	1 184	1 442	1 500	1 497	1 813	2 162	349	19,3
133 až 135 +1381 Místní poplatky a ostatní DP včetně hazardu:	91	95	86	105	90	124	101	93	102	110	114	119	130	375	245	188,5
1361 Správní poplatky:	1	1	1	0	1	0	0	1	1	1	1	1	2	1	-1	-63,1
1511 Daň z nemovitostí:	181	393	424	388	396	419	418	470	494	529	498	501	502	524	22	4,3
Sumární přehled daňových příjmů v tis. Kč	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2022-2021	%
DPFO	303	338	371	422	507	508	536	664	661	770	861	816	697	799	102	14,6
DPPO	385	371	346	385	384	488	552	638	687	679	868	938	951	1 345	394	41,4
DPH	705	720	720	761	916	986	984	1 069	1 184	1 442	1 500	1 497	1 813	2 162	349	19,3
Poplatky a ostatní DP	91	96	86	105	91	124	102	94	104	111	115	120	131	375	244	185,5
DZN	181	393	424	388	396	419	418	470	494	529	498	501	502	524	22	4,3

DZN-daň z nemovitostí, DPH-daň z přidané hodnoty, DP-daňový příjem, FO-fyzických osob, PO-právnických osob, OSVČ - osob samostatně výdělečně činných, ZČ-závislé činnosti

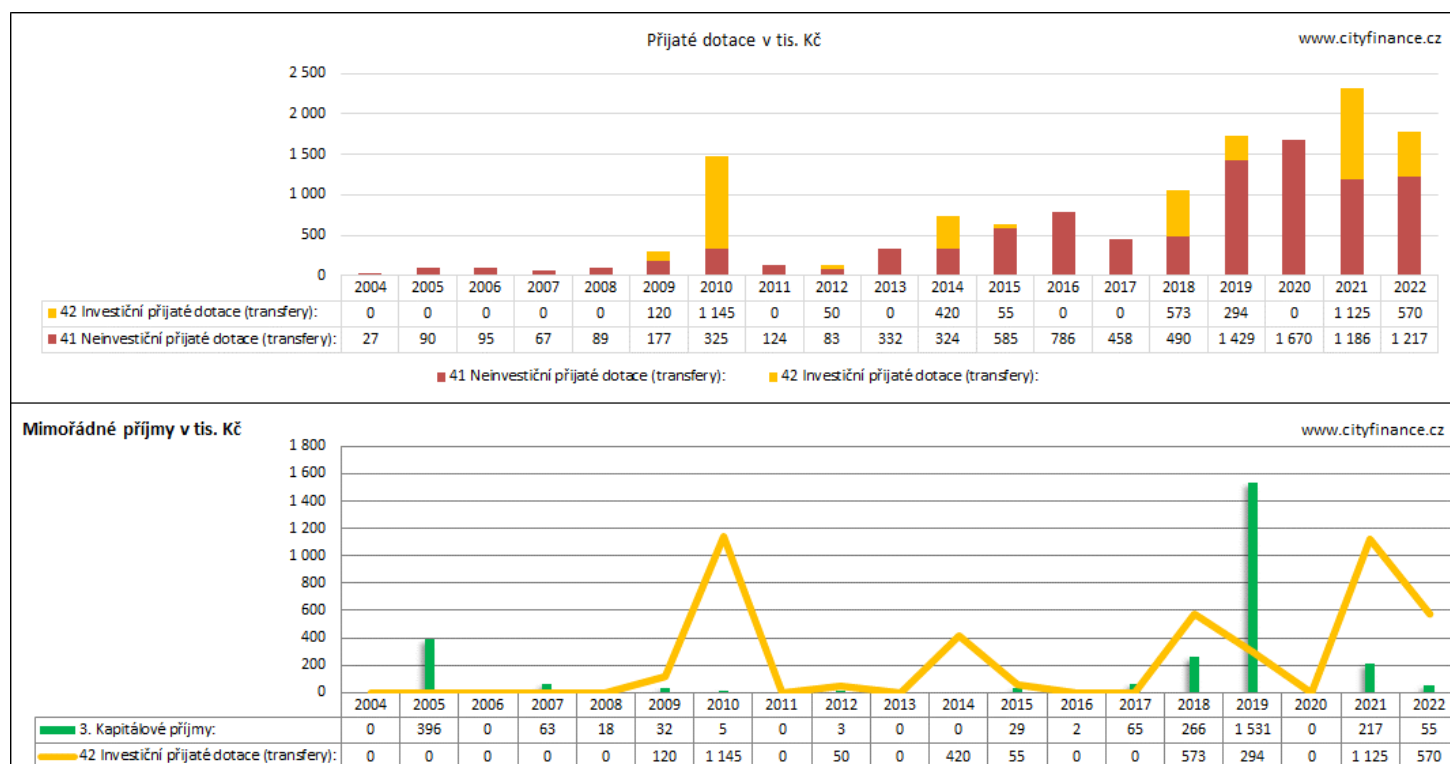
2. Nedaňové příjmy:

Nedaňové příjmy představovaly 13 % celkových příjmů, což v absolutních číslech činí cca 1,1 milionu Kč. Tato část příjmů je důležitá pro rozpočet obce, neboť je méně citlivá na ekonomické cykly než daňové příjmy. Největší podíl nedaňových příjmů pocházel ze služeb, darů a pronájmů, včetně příjmů z vodného, bytů a dětské skupiny.

	2019	2020	2021	2022	Změna 2022-2021	Změna za 4 roky	Suma
§							
Komunální služby a územní rozvoj jinde nezařazené	187	423	304	345	41	158	1 260
Pitná voda	190	181	220	250	30	60	842
Ostatní záležitosti předškolního vzdělávání	135	293	198	212	13	76	839
Bytové hospodářství	82	81	140	116	-25	34	420
Využívání a zneškodňování komunálních odpadů	36	68	53	59	6	24	216
Silnice	0,00	0,00	0,00	96	96	96	96
Činnost místní správy	0,00	1	2	12	10	12	16
Ostatní záležitosti kultury	0,00	0,00	15	0,00	-15	0	15
Ostatní ochrana půdy a spodní vody	10	0,00	0,00	0,00	0	-10	10
Sběr a svoz komunálních odpadů	0,00	0,00	2	1	-1	1	3
Odvádění a čištění odpadních vod a nakládání s kaly	0,00	0,00	0,00	1	1	1	1
Ostatní sportovní činnost	0,00	1	0,00	0,00	0	0	1
Obecné příjmy a výdaje z finančních operací	0	0,00	0,00	0,00	0	0	0

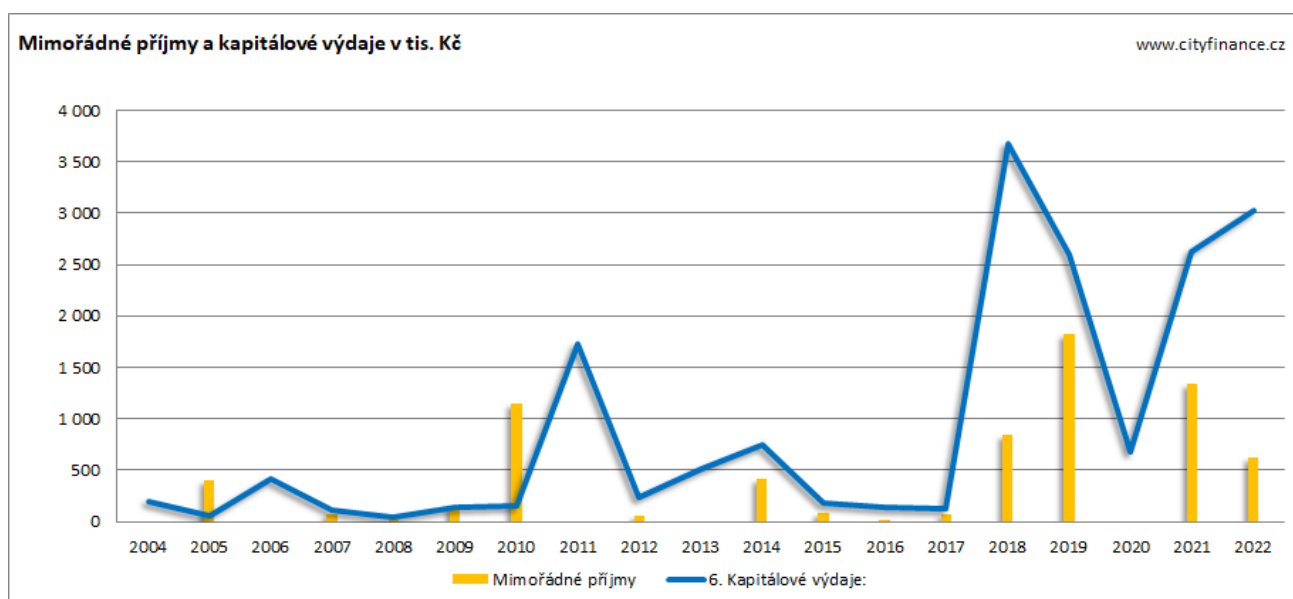
3. Dotace:

Příjmy z dotací tvořily v roce 2022 přibližně 22 % celkových příjmů, což odpovídá částce cca 1,8 milionu Kč. Z této sumy byla většina (cca 1,2 milionu Kč) neinvestičních dotací, včetně 71 tisíc Kč na přenesený výkon státní správy. Zbytek dotací byl investičního charakteru. Obec byla v posledních letech úspěšnější v získávání dotací.



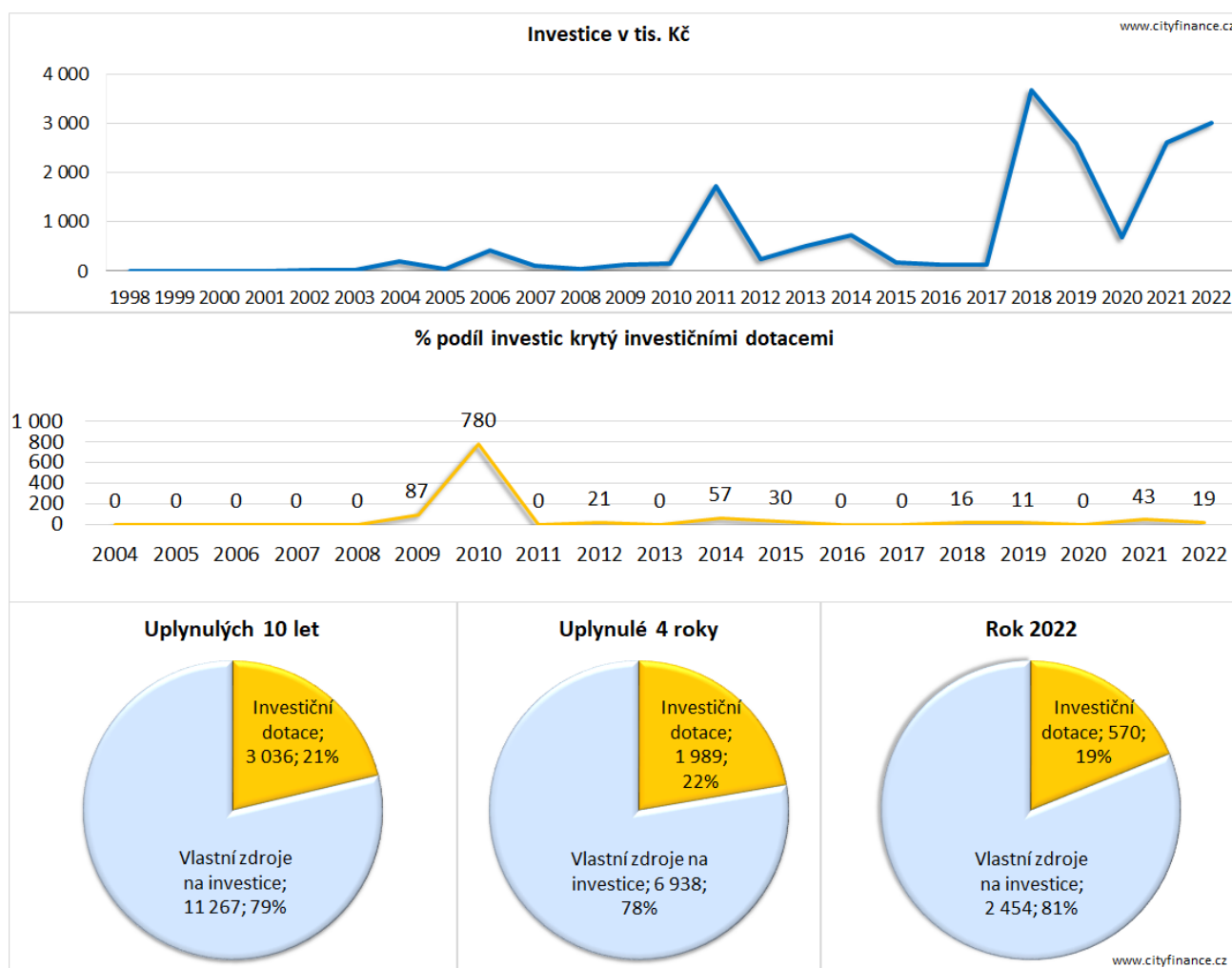
4. Mimořádné příjmy:

Kapitálové příjmy a investiční dotace, které jsou v textu označeny jako mimořádné příjmy, dosáhly za poslední čtyři roky téměř 3,8 milionu Kč. Z toho téměř 2 miliony Kč byly investiční dotace a zbytek představovaly kapitálové příjmy. Tyto mimořádné příjmy pokryly významnou část, cca 42 %, investic obce.



Analýza výdajů:

Analýza výdajů obce za období 2018 – 2022 odhaluje systematický přístup k investicím i běžnému hospodaření. Celkově bylo investováno téměř 9 milionů Kč, což představuje průměrnou investici ve výši 41,7 tisíce Kč na jednoho obyvatele. Značná část těchto investic byla směřována do infrastruktury a komunálních služeb, které jsou klíčové pro zlepšení kvality života v obci.



Podrobnější rozdělení investic je následující:

1. Komunální služby a územní rozvoj: 5,8 milionu Kč bylo investováno do projektů jako jsou nové vodovody a bytová výstavba.
2. Vodní hospodářství: Investice ve výši 1,5 milionu Kč byly vynaloženy přímo na vodu, s dalšími 0,6 milionu Kč vynaloženými na opravy, čímž celkové výdaje na vodu dosáhly 2,1 milionu Kč.
3. Kultura: Bylo investováno zhruba 0,7 milionu Kč.

V kontextu běžných výdajů obec uplatňovala politiku, která zdůrazňovala údržbu majetku a investice do lidí a souvisejících služeb a aktivit. Obec projevila značnou ostražitost ve výdajích na provoz, zatímco byla velmi aktivní v oblasti oprav, což se ukázalo jako účinná strategie řízení těchto výdajů.

Celkové běžné výdaje na opravy dosáhly více než 7 milionů Kč, což představuje přibližně 33 tisíc Kč na obyvatele. Největší podíl těchto výdajů byl použit na opravy silnic (4,3 milionu Kč) a bytů (1,2 milionu Kč).

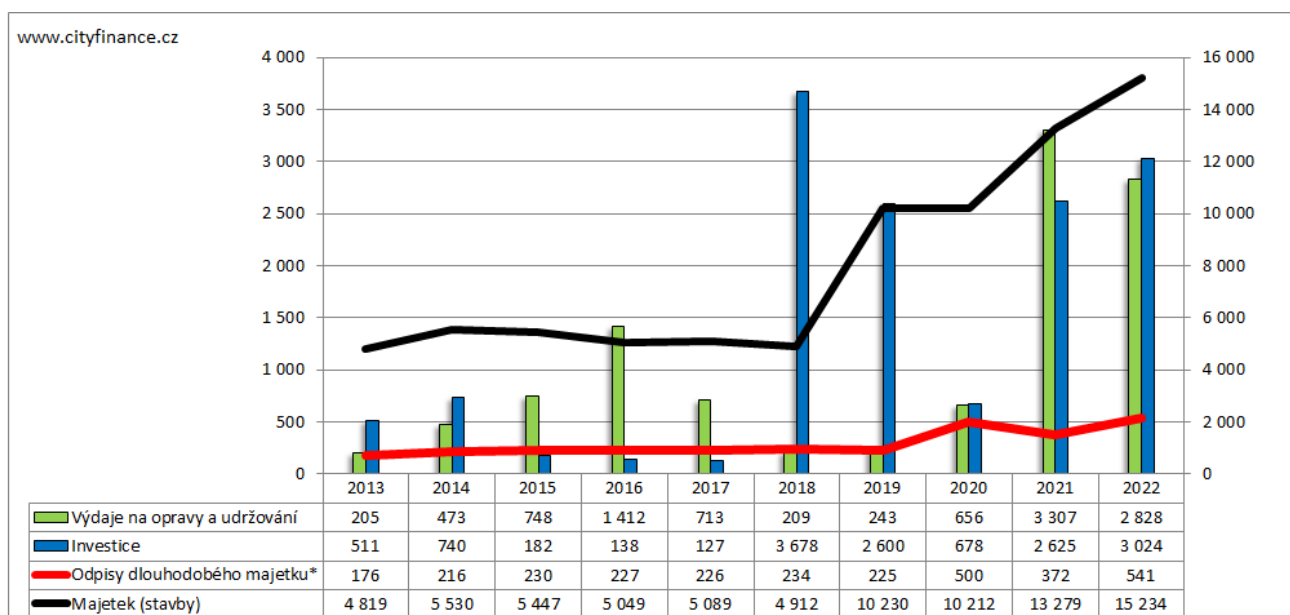
Z analýzy je patrné, že obec se snažila o vyvážené rozdělení výdajů s důrazem na investice do infrastruktury a rozvoje, což jsou základní předpoklady pro dlouhodobý udržitelný růst a zlepšení životních podmínek obyvatel.

Strategie financování investic z vlastních zdrojů a doplňkové pokrytí části investičních dotacemi ukazuje na pečlivé hospodaření a schopnost obce generovat dostatečné příjmy pro financování svých potřeb.

Závěrem:

Z dostupných dat vyplývá, že finanční kondice obce je vynikající. Průměrná finanční kondice za poslední čtyři roky dosahuje hodnoty 2,4 milionu korun, což představuje přibližně 11,4 tisíce korun na obyvatele. Tato čísla výrazně převyšují průměrné hodnoty, které jsou považovány za výborné v rámci obcí v České republice (nad 8 tisíc korun na obyvatele). V roce 2022 obec zaznamenala další zlepšení, kdy finanční kondice dosáhla 3 milionů korun, což je 14 tisíc korun na obyvatele. Z této sumy připadá 0,2 milionu korun na provozní saldo a 2,8 milionu korun bylo vynaloženo na opravy.

Tato data svědčí o tom, že finanční management obce je proveden s vysokou mírou zodpovědnosti a umožňuje obci nejen udržovat svůj majetek v dobrém stavu, ale také investovat do rozvoje a zvyšování kvality života svých obyvatel.



3.2.2. Finanční analýza období 2023 – 2025

Finanční analýza období 2023–2025 zachycuje mimořádné investiční období obce Zlatá Olešnice, které bylo charakteristické realizací zásadní infrastrukturní stavby – výstavby veřejného vodovodu. Toto období je proto nutné hodnotit odděleně od předchozího stabilního vývoje, neboť došlo k výraznému objemovému nárůstu příjmů i výdajů a k dočasnému zadlužení obce.

Zdrojem pro vyhodnocení byly schválené rozpočty, skutečné plnění rozpočtů (FIN 2-12 M), střednědobý výhled rozpočtu a úvěrová dokumentace obce.

Celkové hospodaření obce

V letech 2023–2025 obec hospodařila s výrazně navýšeným objemem rozpočtu, zejména v důsledku přijatých investičních dotací a realizace kapitálových výdajů. Přestože byly jednotlivé roky rozpočtově výrazně zatíženy, obec si po celé období zachovala **kontrolu nad cash flow** a byla schopna financovat své závazky bez ohrožení běžného provozu.

Hospodaření obce zůstalo dlouhodobě řízeno konzervativním přístupem, kdy byly investice plánovány s důrazem na vysoký podíl externích zdrojů a s omezením dlouhodobého zadlužení.

Analýza příjmů

1. Daňové příjmy:

Daňové příjmy zůstaly v období 2023–2025 hlavním stabilním zdrojem rozpočtu obce. Jejich výše se pohybovala přibližně v rozmezí **5,8–6,5 mil. Kč ročně**, přičemž dominantní část tvořily sdílené daňové příjmy v rámci rozpočtového určení daní.

Navzdory ekonomickým výkyvům na celostátní úrovni se daňové příjmy obce vyvíjely stabilně, mimo jiné i v důsledku dlouhodobého růstu počtu obyvatel. Daňové příjmy tak nadále představovaly základní pilíř finanční stability obce.

2. Nedaňové příjmy

Nedaňové příjmy se v analyzovaném období pohybovaly přibližně mezi **1,0–1,3 mil. Kč ročně**. Tyto příjmy byly tvořeny zejména:

- příjmy z poskytování služeb (vodné),
- nájemným z obecních bytů a nemovitostí,
- příjmy spojenými s provozem dětské skupiny,
- drobnými dary a ostatními příjmy.

Nedaňové příjmy představují pro obec důležitý stabilizační prvek, neboť jsou méně citlivé na ekonomické cykly než daňové příjmy.

3. Dotace

Období 2023–2025 bylo z hlediska dotačních příjmů mimořádné. Obec získala významné investiční dotace zejména na realizaci vodovodu, přičemž celkový objem přijatých transferů v některých letech přesahoval **10 mil. Kč ročně**.

Přijaté dotace výrazně navýšily celkové příjmy obce, avšak jejich jednorázový charakter je nutné při hodnocení finanční kondice zohlednit. Po ukončení investiční akce lze očekávat návrat objemu dotací na běžnou úroveň.

Analýza výdajů

1. Běžné výdaje

Běžné výdaje obce v období 2023–2025 odrážely zvýšené nároky na provoz infrastruktury, zejména v souvislosti s dokončením vodovodu a růstem cen energií a služeb. Přesto obec udržela běžné výdaje pod kontrolou a provozní rozpočet zůstal dlouhodobě vyrovnaný.

Významná část běžných výdajů byla i nadále směřována do údržby obecního majetku, oprav komunikací, bytového fondu a veřejných prostor.

2. Kapitálové výdaje

Kapitálové výdaje v letech 2023–2025 výrazně převyšovaly dlouhodobý průměr. Největší položkou byla výstavba veřejného vodovodu v celkovém objemu přibližně **19 mil. Kč**, z toho cca **13 mil. Kč bylo kryto dotací**.

Další kapitálové výdaje byly směřovány do:

- technické infrastruktury,
- sportovního a volnočasového zázemí,
- přípravy projektové dokumentace dalších záměrů.

Investice byly realizovány s vysokým podílem externího financování, což minimalizovalo dopad na dlouhodobou finanční stabilitu obce.

Zadlužení a cash flow

V souvislosti s realizací vodovodu obec přijala investiční úvěr ve výši cca **4,12 mil. Kč**. Úvěr byl čerpán postupně a jeho splácení bylo nastaveno tak, aby v prvních letech zatěžoval rozpočet pouze úrokovými náklady, přičemž splácení jistiny bude zahájeno od roku 2027.

Tento postup umožnil obci realizovat zásadní investici bez narušení běžného provozu a bez nutnosti okamžitého omezení ostatních výdajů.

Závěrečné zhodnocení období 2023–2025

Finanční analýza období 2023–2025 potvrzuje, že obec Zlatá Olešnice byla schopna zvládnout mimořádně investičně náročné období při zachování finanční stability a odpovědného hospodaření.

I přes výrazný objem investic a dočasné zadlužení zůstala obec schopna:

- udržet vyrovnaný provozní rozpočet,
- řídit cash flow bez krizových opatření,
- připravit se na návrat k běžnému investičnímu režimu po roce 2025.

Toto období lze hodnotit jako přechodovou fázi mezi dlouhodobě stabilním hospodařením a budoucím rozvojem obce v letech 2025–2035.

3.3. Finanční potenciál pro ekonomický rozvoj

3.3.1 Finanční potenciál – stav ke konci roku 2023 (před realizací vodovodu)

Finanční potenciál obce Zlatá Olešnice byl v původním hodnocení stanoven na období let 2024–2028 a vycházel ze stavu známého ke konci roku 2023. V tomto období obec pracovala s konzervativním scénářem financování, který zohledňoval možnost plného úvěrového zatížení v případě nezískání investiční dotace na výstavbu vodovodu.

Na základě tohoto scénáře byl celkový finanční potenciál obce odhadnut na cca **28 mil. Kč**, z toho:

- cca **13 mil. Kč** z přebytku provozního rozpočtu včetně oprav,
- cca **15 mil. Kč** jako maximální možný úvěrový rámec do bezpečné hranice zadluženosti.

Tento výpočet představoval **opatrný plánovací rámec**, nikoliv závazek k využití plného úvěrového potenciálu.

3.3.2 Aktualizovaný finanční potenciál po realizaci vodovodu (stav 2025)

V letech 2023–2025 došlo k zásadní změně výchozích podmínek hospodaření obce. Obec úspěšně získala investiční dotaci na výstavbu veřejného vodovodu ve výši cca **13 mil. Kč**, díky čemuž nebylo nutné čerpat původně uvažovaný úvěr v plné výši.

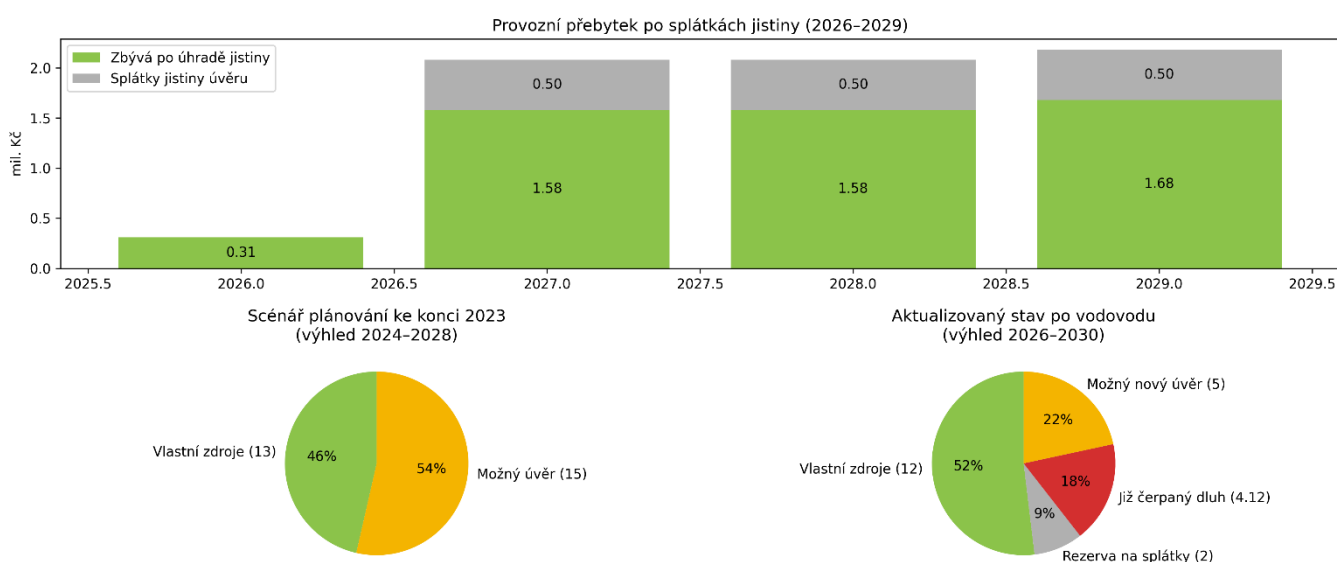
Skutečné úvěrové zatížení obce činí přibližně **4,12 mil. Kč**, což představuje nízkou míru zadlužení a výrazně lepší výchozí pozici pro další rozvoj, než s jakou původní finanční potenciál počítal.

Na základě skutečného vývoje hospodaření lze aktuální finanční potenciál obce pro následující pětileté období (cca 2025–2029) odhadnout následovně:

- **Vlastní zdroje (provozní saldo + opravy): cca 12 mil. Kč**
(při průměrném ročním přebytku 2–2,5 mil. Kč)
- **Možný nový úvěrový rámec v bezpečné míře: cca 5 mil. Kč**,
přičemž jeho využití je podmíněno zachováním vyrovnaného provozního rozpočtu.

Celkový **reálně využitelný finanční potenciál obce se tak pohybuje kolem 17 mil. Kč**, přičemž obec deklaruje, že nové zadlužení bude zvažováno pouze výjimečně a pouze u strategických investic s významnou dotační podporou.

Finanční potenciál obce Zlatá Olešnice – aktualizované vyhodnocení



3.3.3 Realizované investice a aktualizace výchozí pozice obce (2023–2026)

Rozvojový dokument obce Zlatá Olešnice byl původně připravován k projednání v roce 2023. Vzhledem k časovému odstupu mezi jeho přípravou a plánovaným schválením však došlo v mezidobí k realizaci několika významných investičních akcí, které zásadně ovlivnily finanční i majetkovou situaci obce.

V letech 2023–2025 obec úspěšně dokončila výstavbu nového vodojemu a související infrastruktury, která představuje nejvýznamnější investici v novodobé historii obce. Díky získání investiční dotace ve výši cca 13 mil. Kč nebylo nutné čerpat původně uvažovaný úvěr v maximální výši a skutečné zadlužení obce zůstalo výrazně nižší, než s jakým původní finanční potenciál počítal.

Na základě této příznivé finanční situace se obec rozhodla realizovat další rozvojové projekty z vlastních zdrojů, aniž by došlo k ohrožení finanční stability nebo běžného provozu obce.

V období 2023–2026 byly realizovány nebo jsou v realizaci zejména tyto akce:

- **Dětské hřiště Mirakulum** na obecním hřišti, realizované v roce 2025, s celkovými náklady cca **700 tis. Kč**, financované z vlastních zdrojů obce. Součástí projektu byly také terénní úpravy, zapojení vlastních pracovníků obce a dobrovolná výpomoc, což vedlo k úsporám nákladů.
- **Pořízení komunální techniky** – nákup víceúčelového komunálního vozidla (čtyřkolky) včetně příslušenství pro zimní údržbu a údržbu veřejných ploch, realizovaný v roce 2025, v celkové hodnotě cca **513 tis. Kč včetně DPH**, financovaný z vlastních zdrojů obce.
- **Kontejnerová sestava – zázemí obecního hřiště**, vysoutěžená v roce 2025, s realizací plánovanou na jaro 2026. Celkový finanční rámec projektu činí **1,0–1,35 mil. Kč**. Projekt je zaměřen na vytvoření zázemí pro sportovní, kulturní a komunitní aktivity obyvatel a je koncipován s možností spolufinancování z dotačních zdrojů.

Uvedené investice byly projednány a schváleny zastupitelstvem obce v návaznosti na skutečný vývoj hospodaření a byly realizovány bez nutnosti navyšování úvěrového zatížení obce. Tyto kroky potvrzují, že obec uplatňuje obezřetný a odpovědný přístup k řízení financí, kdy nové investice navazují na reálně dosažené výsledky a nikoli na hypotetické scénáře.

Realizace uvedených projektů současně posiluje kvalitu veřejného prostoru, zázemí pro rodiny s dětmi, komunitní život i technické zabezpečení údržby obce, což vytváří stabilní výchozí pozici pro další plánovaný rozvoj v období 2025–2035.

4. SOCIÁLNÍ A KULTURNÍ ANALÝZA

4.1 Stav a dostupnost sociálních a kulturních služeb

Vzdělávání

Obec Zlatá Olešnice není zřizovatelem mateřské ani základní školy. Základní vzdělávání je zajišťováno dojížděním do okolních obcí a města Trutnov. Absence školského zařízení odpovídá velikosti obce a její sídelní struktuře.

Na potřeby rodin s malými dětmi obec reagovala zřízením **dětské skupiny Zlatíčka**, která částečně nahrazuje předškolní vzdělávání a přispívá ke stabilizaci mladých rodin v obci. Tato služba představuje významný sociální prvek a zvyšuje atraktivitu obce jako místa pro život.

Zdravotnictví a sociální služby

V obci se nenachází zdravotnické zařízení ani pobytové sociální služby. Obyvatelé využívají dostupnost zdravotní péče a sociálních služeb především v Bernarticích, Žacléři, Lamperticích a v Trutnově.

S ohledem na velikost obce je tento model funkční, nicméně do budoucna lze očekávat zvýšené nároky zejména v oblasti podpory seniorů, dostupnosti terénních sociálních služeb a bezbariérovosti veřejného prostoru.

Kultura a volnočasové aktivity

Kulturní a společenský život obce je založen především na místních komunitních aktivitách, dobrovolnické práci a využívání obecních prostor a venkovních ploch. Významnou roli v této oblasti hraje **obecní hřiště**, které slouží nejen ke sportovním aktivitám, ale i jako místo setkávání obyvatel.

V letech 2025–2026 došlo k rozšíření zázemí pro komunitní aktivity realizací dětského hřiště a přípravou kontejnerové sestavy, která má vytvořit kryté zázemí pro pořádání společenských, sportovních a kulturních akcí.

4.2 Identifikace sociálních potřeb a výzev

Na základě analýzy současného stavu lze identifikovat následující klíčové sociální potřeby a výzvy obce:

- **Podpora rodin s dětmi**, zejména v oblasti předškolní péče a volnočasových aktivit.

- **Zvyšující se podíl seniorů**, s tím související potřeba dostupných služeb, bezpečného pohybu po obci a sociální soudržnosti.
- **Omezená dostupnost služeb přímo v obci**, daná její velikostí a polohou.
- **Riziko sociální izolace** u části obyvatel, zejména u seniorů a osob s omezenou mobilitou.
- **Potřeba bezpečného a kvalitního veřejného prostoru**, který podporuje setkávání obyvatel všech generací.

Tyto výzvy nevyžadují plošné systémové služby, ale spíše cílená opatření, podporu komunitních aktivit a zvyšování kvality veřejného prostoru.

4.3 Možnosti rozvoje kulturní identity a komunitního života

Rozvoj kulturní identity a komunitního života v obci Zlatá Olešnice je založen především na podpoře místních aktivit, dobrovolnictví a efektivním využívání obecního majetku.

Mezi hlavní možnosti dalšího rozvoje patří:

- systematická podpora komunitních, kulturních a sportovních akcí,
- využívání obecního hřiště jako přirozeného centra společenského života,
- rozvoj zázemí pro celoroční aktivity obyvatel (kontejnerová sestava),
- podpora mezigeneračních setkávání a sousedských aktivit,
- spolupráce se sousedními obcemi a regionálními institucemi.

Dlouhodobým cílem obce není vytváření rozsáhlé kulturní infrastruktury, ale udržení živé a soudržné komunity, která přispívá ke kvalitě života obyvatel a posiluje vztah obyvatel k obci.

Podkladem pro stanovení rozvojových priorit obce bylo také dotazníkové šetření mezi obyvateli realizované v roce 2023. Výsledky potvrdily důraz obyvatel na bezpečnost dopravy, kvalitu veřejného prostoru, péči o životní prostředí a podporu komunitního života. Vybrané podněty byly zapracovány do návrhu strategických cílů a akčního plánu.

5. PROSTŘEDÍ A INFRASTRUKTURA

5.1 Stav a kapacita infrastruktury

Dopravní infrastruktura a komunikace

Obcí Zlatá Olešnice prochází silnice I/16, která zajišťuje dopravní dostupnost území, ale současně představuje výraznou bariéru v intravilánu obce. Intenzita dopravy, včetně tranzitní a nákladní dopravy, má dlouhodobě negativní dopad na bezpečnost a kvalitu života obyvatel.

Zásadním problémem obce je **absence souvislých komunikací pro pěší**. Tento stav významně omezuje bezpečný pohyb obyvatel po obci, zejména:

- dětí a rodičů docházejících do dětské skupiny,
- seniorů,
- osob s omezenou pohyblivostí,
- obyvatel při pohybu k zastávkám veřejné dopravy.

Chybějící chodníky představují nejen bezpečnostní riziko, ale i praktickou překážku běžného fungování obce a dostupnosti jejích služeb.

Místní komunikace jsou zastoupeny v omezeném rozsahu a jejich technický stav je nerovnoměrný. V některých částech obce se negativně projevuje kombinace stáří konstrukcí, zatížení dopravou a nedostatečného odvodnění, zejména ve svažitých územích.

Technická infrastruktura a veřejné služby

V období let 2023–2025 obec realizovala zásadní investici do technické infrastruktury – výstavbu veřejného vodovodu a vodojemu. Tato investice významně zvýšila kvalitu života obyvatel a zajistila dlouhodobě stabilní zásobování pitnou vodou.

Současně obec postupně posiluje své technické zázemí pro údržbu veřejných prostranství a komunikací. Pořízení komunální techniky v posledních letech přispělo ke zvýšení soběstačnosti obce, efektivnější údržbě majetku a omezení závislosti na externích dodavatelích.

Veřejné služby a technická infrastruktura jsou rozvíjeny s ohledem na velikost obce, provozní udržitelnost a dlouhodobé finanční možnosti.

5.2 Environmentální výzvy a udržitelnost

Přírodní prostředí obce je významnou hodnotou, ale zároveň přináší specifické environmentální výzvy. Území obce je charakteristické **členitým a svažitém terénem**, který zvyšuje rizika spojená s přívalem srážkami a rychlým povrchovým odtokem vody.

Na základě zpracované studie proveditelnosti byly identifikovány problémy spojené s:

- rychlým stékáním srážkových vod ze svahů,
- nedostatečným zpomalením a zadržením vody v krajině,
- ohrožením místních komunikací a nemovitostí erozí.

Studie navrhuje opatření zaměřená především na **zpomalování odtoku vody, její částečné zadržení v krajině a bezpečné vedení vody mimo ohrožené objekty**, a to kombinací technických a přírodních řešení. Cílem těchto opatření není plošná kanalizace území, ale snížení negativních dopadů extrémních srážek a ochrana majetku obce i obyvatel.

Další environmentální výzvou jsou **opakované lokální záplavy v okolí vodního toku Zlatá Olešnice**, ke kterým dochází zejména v zimních a jarních měsících v důsledku tání sněhu a přívalem dešťů. Tyto jevy mají lokální charakter, avšak opakovaně zatěžují okolní pozemky, komunikace a nemovitosti.

Dopady nadregionálních stavebních aktivit

Významnou zátěží životního prostředí v současném období jsou **dopady probíhajících stavebních prací v širším území**, zejména v souvislosti s výstavbou dálnice D11 a navazujícími zemními pracemi.

V důsledku skryvky ornice a manipulace se zeminou dochází ke **splavování jemných jílovitých částic** do přítoku nad kaskádou rybníků na území obce. Tento jev způsobil **výrazné znečištění povrchových vod**, které se projevuje zakalením a zanesením všech tří rybníků jemným sedimentem.

Zasažen byl rovněž **obecní rybník Olešák**, který tvoří klidovou a rekreační zónu obce. Tento rybník byl v roce 2021 odbahněn s využitím dotačních prostředků, avšak v současnosti dochází k jeho opětovnému zanášení jemným jílem. V důsledku toho je rybník dočasně nezpůsobilý ke koupání a rekreačnímu využití, čímž došlo ke znehodnocení významné části veřejného prostoru obce.

Obec situaci řeší ve spolupráci se zhotoviteli a investory dotčených staveb, a to jak v rovině **okamžitých opatření proti dalšímu znečišťování vody**, tak v rovině přípravy **nápravných opatření**, jejichž cílem je obnova funkce rybníků a kvality vody.

Popsané jevy souvisejí rovněž s projevy klimatické změny, na které musí obec reagovat systematickými adaptačními opatřeními zaměřenými na ochranu území, majetku a kvalitu života obyvatel.

5.3 Plány na rozvoj a modernizaci infrastruktury

Rozvoj infrastruktury obce je plánován s důrazem na bezpečnost, ochranu majetku a adaptaci na vnější vlivy, které obec nemůže plně ovlivnit.

Významným faktorem současného období je **probíhající výstavba dálnice D11**, která má přímý i nepřímý dopad na obec. Zvýšená intenzita osobní i nákladní dopravy, včetně přepravy stavebních materiálů, se projevuje:

- zvýšeným zatížením komunikací,
- vznikem prasklin na nemovitostech,
- poškozením obecních zastávek veřejné dopravy,
- poruchami opěrných zdí a konstrukcí,
- negativními dopady na historické objekty v obci.

Obec se v tomto období zaměřuje na monitoring stavu majetku, komunikaci s dotčenými subjekty a minimalizaci negativních dopadů těchto nadregionálních stavebních aktivit.

Hlavní plánované směry rozvoje infrastruktury zahrnují:

- výstavbu komunikací pro pěší podél silnice I/16,
- postupnou rekonstrukci místních komunikací včetně řešení odvodnění,
- realizaci opatření ke zpomalení odtoku a zadržení vody v krajině,
- řešení následků znečištění vodních ploch a toků ve spolupráci s investory staveb,
- další zvyšování kvality veřejného prostoru s důrazem na bezpečnost a udržitelnost.
- postupné snižování energetické náročnosti obecních objektů a zvažování využití obnovitelných zdrojů energie v souladu s charakterem obce.

Veškeré investice budou realizovány etapově, s maximálním využitím dotačních zdrojů a s důrazem na finančně odpovědný přístup obce.

5.4. Péče o veřejnou zeleň a krajinné prvky

Obec Zlatá Olešnice má dlouhodobě koncepčně řešenou péči o veřejnou zeleň. V roce 2016 byl schválen Plán péče o dřeviny, na který v roce 2020 navázala jeho aktualizace – Plán péče o stromy. Oba dokumenty se zaměřují na systematickou údržbu významných dřevin, zajištění provozní bezpečnosti a zachování krajinných a estetických hodnot obce.

Plány péče byly v uplynulých letech plně realizovány z vlastních zdrojů obce a zahrnovaly odborné ošetření stromů, redukční a bezpečnostní řezy i postupnou obnovu vybraných lokalit. Díky tomu se podařilo snížit rizika ohrožení osob a majetku a současně zachovat hodnotné vzrostlé stromy jako významný prvek veřejného prostoru.

Obec nadále považuje systematickou péči o zeleň za nedílnou součást udržitelného rozvoje a kvality života obyvatel.

5.5 Odpadové hospodářství a environmentální odpovědnost

Obec Zlatá Olešnice dlouhodobě klade důraz na odpovědné hospodaření s odpady. V obci je zajištěn systém třídění základních složek komunálního odpadu a obyvatelé jsou do třídění aktivně zapojeni. Míra třídění odpadu je dlouhodobě na velmi dobré úrovni, což přispívá ke snižování množství směsného komunálního odpadu a k omezení dopadů na životní prostředí.

Obec průběžně sleduje vývoj legislativních požadavků v oblasti odpadového hospodářství a bude se i nadále zaměřovat na udržení vysoké míry třídění, informovanost obyvatel a optimalizaci systému sběru odpadu s ohledem na ekonomickou i environmentální udržitelnost.

Shrnutí kapitoly

Prostředí a infrastruktura obce Zlatá Olešnice v období 2025–2035 představují oblast, která vyžaduje vyvážený přístup mezi rozvojem, ochranou území a finanční odpovědností. Dosavadní investice, zejména do vodohospodářské infrastruktury a technického zázemí obce, vytvořily stabilní základ pro další postupný rozvoj.

Současně však obec čelí kombinaci dlouhodobých strukturálních výzev (absence chodníků, odvodnění svažitých částí obce) a mimořádných vnějších vlivů spojených s nadregionálními stavebními aktivitami. Klíčovými tématy

nadcházejícího období proto zůstávají zvýšení bezpečnosti dopravy, ochrana majetku obyvatel, stabilizace vodního režimu v krajině a obnova zasažených veřejných prostor.

Další kroky budou realizovány etapově, s maximálním využitím externích zdrojů financování a s důrazem na dlouhodobou provozní i finanční udržitelnost obce.

6. SWOT ANALÝZA OBCE Zlatá Olešnice

SWOT analýza shrnuje hlavní vnitřní a vnější faktory, které ovlivňují současný stav a budoucí rozvoj obce Zlatá Olešnice. Vychází z analytické části Programu rozvoje obce, z aktuálního stavu infrastruktury, životního prostředí a z podnětů obyvatel získaných prostřednictvím dotazníkového šetření.

Cílem SWOT analýzy je identifikovat klíčové silné a slabé stránky obce a současně pojmenovat příležitosti a hrozby, které je nutné zohlednit při stanovení strategických cílů a priorit rozvoje v období 2025–2035.

6.1 Silné stránky (Strengths)

- Dlouhodobě odpovědné a stabilní hospodaření obce
- Nízká míra zadlužení i po realizaci významných investic
- Úspěšná realizace klíčových infrastrukturních projektů (vodovod, vodojem)
- Postupné posilování technického zázemí obce a soběstačnosti údržby
- Funkční dětská skupina podporující mladé rodiny
- Systematická a koncepční péče o veřejnou zeleň na základě schválených plánů
- Silná místní komunita a aktivní zapojení obyvatel do života obce
- Atraktivní přírodní prostředí a klidový charakter obce
- Jasná představa obce o prioritách dalšího rozvoje

6.2 Slabé stránky (Weaknesses)

- Absence souvislých komunikací pro pěší v intravilánu obce
- Dopravní zátěž způsobená silnicí I/16 vedenou zastavěným územím
- Nerovnoměrný technický stav místních komunikací a jejich odvodnění
- Svažité terén zvyšující riziko eroze a povrchového odtoku vody
- Omezená dostupnost zdravotních a sociálních služeb přímo v obci
- Nedostatek vhodných prostor pro celoroční komunitní a společenské aktivity
- Malý administrativní aparát obce a vysoké nároky na řízení projektů
- Závislost na externích zdrojích financování při realizaci větších investic

6.3 Příležitosti (Opportunities)

- Využití dotačních programů na výstavbu chodníků a zvýšení bezpečnosti dopravy
- Spolupráce s ŘSD ČR při řešení dopravní infrastruktury a ochrany území
- Realizace opatření ke zpomalení odtoku a zadržení vody v krajině
- Obnova a další rozvoj veřejných prostranství a klidových zón
- Revitalizace objektu č. p. 135 a vznik bezbariérového obecního úřadu
- Rozšíření nabídky drobných služeb pro obyvatele, zejména seniory
- Posílení komunitního života prostřednictvím obecního hřiště a zázemí
- Zvyšování atraktivity obce pro rodinné bydlení při zachování klidového charakteru

6.4 Hrozby (Threats)

- Negativní dopady při výstavbě dálnice D11 na území obce
- Zvýšená nákladní doprava a poškozování komunikací a nemovitostí
- Znečištění vodních toků a rybníků v důsledku stavebních prací v okolí

- Riziko opakovaných lokálních záplav a eroze v důsledku extrémních srážek
- Nejistota dostupnosti dotačních titulů v budoucích letech
- Rostoucí provozní náklady obce
- Stárnutí populace a zvyšující se nároky na sociální podporu
- Omezené personální a finanční kapacity malé obce

6.5 Závěrečné vyhodnocení SWOT analýzy

SWOT analýza potvrzuje, že obec Zlatá Olešnice má **silné vnitřní předpoklady pro udržitelný rozvoj**, zejména v oblasti finanční stability, technické infrastruktury a komunitního života. Současně však čelí významným vnějším vlivům, které nemůže plně ovlivnit, především zvýšené dopravní zátěži, environmentálním rizikům a dopadům nadregionálních stavebních aktivit.

Klíčovým předpokladem úspěšného rozvoje obce v období 2025–2035 je:

- soustředění se na bezpečnost dopravy a ochranu majetku,
- postupná realizace infrastrukturních projektů s využitím dotačních zdrojů,
- zachování finanční odpovědnosti,
- a podpora soudržné a aktivní místní komunity.

Závěry SWOT analýzy tvoří přímý podklad pro stanovení strategických cílů a akčního plánu obce.

7. ANALÝZA ZAJINTERESOVANÝCH STRAN

Rozvoj obce Zlatá Olešnice je ovlivňován řadou subjektů, které se na něm přímo či nepřímo podílejí nebo jsou jeho důsledky ovlivňovány. Identifikace těchto zainteresovaných stran a pochopení jejich zájmů je důležitým předpokladem pro stabilní a udržitelný rozvoj obce v období 2025–2035.

Nejvýznamnější skupinou zainteresovaných stran jsou samotní obyvatelé obce. Jejich hlavním očekáváním je bezpečné a kvalitní prostředí pro každodenní život, ochrana majetku, zachování klidového charakteru obce a dostupnost základních služeb. V souvislosti s aktuálními výzvami je pro obyvatele klíčová zejména bezpečnost dopravy, řešení odvodnění a ochrana životního prostředí, stejně jako rozvoj komunitního zázemí a veřejného prostoru.

Další důležitou skupinou jsou podnikatelské subjekty a drobní poskytovatelé služeb. Ti mají zájem na stabilním a předvídatelném prostředí, funkční dopravní infrastruktuře a postupném rozvoji drobných služeb v obci. Vzhledem k velikosti obce se jedná především o malé podnikatelské aktivity, jejichž existence přispívá k obslužnosti území a k udržení života v obci.

Významnou roli hrají také spolky a neformální komunitní skupiny, které se podílejí na organizaci kulturních, sportovních a společenských aktivit. Jejich činnost podporuje soudržnost obyvatel a posiluje místní identitu. Rozvoj zázemí pro komunitní aktivity proto představuje jeden z důležitých aspektů dalšího směřování obce.

Specifickou skupinou zainteresovaných stran jsou veřejné instituce a správci infrastruktury. V souvislosti s dopravní situací a výstavbou dálnice D11 je významným partnerem zejména Ředitelství silnic a dálnic ČR a další subjekty podílející se na realizaci nadregionálních staveb. Spolupráce s těmito institucemi je nezbytná při řešení dopadů zvýšené dopravy, ochrany majetku a minimalizace environmentálních škod.

Obec je členem Euroregion Glacensis a Místní akční skupina Krkonoše. Tato členství představují příležitost pro budoucí spolupráci, sdílení zkušeností a možné zapojení do dotačních programů. Doposud obec prostřednictvím těchto struktur dotace nečerpala, do budoucna však může členství využít jako jeden z nástrojů podpory rozvojových projektů.

Zohlednění zájmů a očekávání jednotlivých zainteresovaných stran přispívá k transparentnímu rozhodování a k předcházení konfliktům. Obec bude i nadále usilovat o otevřenou komunikaci, partnerský přístup a koordinaci rozvojových aktivit s dotčenými subjekty tak, aby byl zajištěn vyvážený a finančně odpovědný rozvoj odpovídající velikosti a charakteru obce.

8. AKČNÍ PLÁN ROZVOJE OBCE (období 2025–2035)

Akční plán představuje klíčovou realizační část Programu rozvoje obce Zlatá Olešnice. Navazuje na analytickou a strategickou část dokumentu a stanovuje hlavní projekty a rozvojové záměry obce pro nadcházející období. Akční plán je koncipován jako **rámcový a flexibilní nástroj**, který umožňuje reagovat na finanční možnosti obce, dostupnost dotačních titulů a aktuální situaci v území.

Akční plán zahrnuje jak **konkrétní investiční projekty**, tak **dlouhodobé rozvojové a provozní záměry**, které jsou pro fungování malé obce nezbytné, i když nejsou vždy vyjádřeny samostatnou stavbou.

8.1 Přehled hlavních projektů a rozvojových záměrů

Akční plán – tabulkový přehled

Název projektu / opatření	Popis	Časový horizont	Odhad nákladů	Zdroje financování	Priorita
Chodníky podél silnice I/16	Výstavba souvislé pěší infrastruktury v intravilánu obce, zvýšení bezpečnosti obyvatel včetně dětí a seniorů	2027–2028	40–45 mil. Kč	Dotace, ŘSD ČR, obec	Vysoká
Odvodnění území a ochrana komunikací	Realizace opatření dle studie proveditelnosti – zpomalení odtoku, zadržení vody, ochrana majetku	2026–2032 (etapy)	cca 15–25 mil. Kč	Dotace, obec	Vysoká
Náprava znečištění rybníků a toků	Obnova rybníků (vč. Olešáku) po znečištění stavební činností, spolupráce s investory	2026–2027	dle rozsahu	Investoři, dotace	Vysoká
Změna ÚP č. 3	Změna územního plánu jako podmínka dalších rozvojových projektů	2026	cca 0,2 mil. Kč	Dotace, obec	Vysoká
Revitalizace objektu č. p. 135	Přesun obecního úřadu, bezbariérové řešení, komunitní a doplňkové služby	po schválení ÚP	dle PD	Dotace, obec	Střední
Rozvoj obecního hřiště a zázemí	Udržení a rozvoj centra komunitního života, navázání na již realizované projekty	2026–2030	průběžně	Dotace, obec	Střední
Péče o veřejnou zeleň	Pravidelná odborná péče dle schválených plánů péče o dřeviny	průběžně	provozní výdaje	Obec	Průběžná
Údržba obecního majetku	Průběžné opravy komunikací, objektů a technické infrastruktury	průběžně	dle potřeby	Obec	Průběžná

Název projektu / opatření	Popis	Časový horizont	Odhad nákladů	Zdroje financování	Priorita
Rozvoj drobných služeb	Podpora dostupnosti základních služeb pro obyvatele, zejména seniory	dle možností	nízké	Obec, partneři	Nízká
Spolupráce v území	Spolupráce s ŘSD, MAS Krkonoše, Euroregionem Glacensis	průběžně	administrativní	Obec	Průběžná
Energetické úspory obecních budov	Prověření možností snížení energetické náročnosti obecních budov (úřad, sál, byty) včetně vytápění	2026–2030	TBD	Dotace, obec	Střední
Modernizace vytápění obecních objektů	Náhrada energeticky náročných přímotopů za efektivnější systémy	dle možností	TBD	Dotace	Střední
Obnovitelné zdroje energie	Posouzení možností instalace FVE na obecních budovách, zapojení do sdílené energie	2026+	TBD	Dotace	Střední
Postoj obce k větrným elektrárnám	Stanovení jasného postoje obce k dalším záměrům OZE na území obce	průběžně	–	–	Strategické

8.2 Finanční rámec a realizace

Realizace akčního plánu bude probíhat **postupně a etapově** s ohledem na rozpočtové možnosti obce. U klíčových investičních projektů obec předpokládá **významnou účast externích zdrojů financování**, zejména dotačních titulů a spolupráci s dalšími investory.

Akční plán nepředstavuje závazek realizovat všechny projekty v uvedeném časovém horizontu, ale vytváří **transparentní rámec rozhodování**, který umožňuje pružně reagovat na vývoj situace.

8.3 Aktualizace akčního plánu

Akční plán bude pravidelně vyhodnocován a dle potřeby aktualizován rozhodnutím zastupitelstva obce.

Aktualizace může reagovat na:

- změny finančních možností obce,
- nové dotační příležitosti,
- mimořádné události v území,
- dokončení nebo přesun priorit jednotlivých projektů.

9. ZÁVĚR

9.1 Shrnutí hlavních zjištění a východisek

Program rozvoje obce Zlatá Olešnice pro období 2025–2035 představuje komplexní koncepční dokument, který shrnuje současný stav obce, identifikuje klíčové rozvojové potřeby a stanovuje realistický rámec dalšího směřování obce.

Analytická část dokumentu potvrdila, že obec má stabilní finanční základ, funkční technickou infrastrukturu a silnou komunitu obyvatel. Současně však čelí významným výzvám, zejména v oblasti bezpečnosti dopravy, ochrany majetku, hospodaření s vodou a dopadů nadregionálních stavebních aktivit na území obce.

Strategická část dokumentu vymezila hlavní rozvojové cíle, které reflektují velikost obce, její finanční možnosti i dlouhodobý zájem zachovat klidový a venkovský charakter obce při postupném zlepšování kvality života obyvatel.

9.2 Doporučení pro strategické rozhodování obce

Program rozvoje obce slouží jako podklad pro rozhodování zastupitelstva obce, přípravu rozpočtů a plánování investic. Dokument zdůrazňuje potřebu etapového a finančně odpovědného přístupu k realizaci rozvojových projektů, s důrazem na maximální využití externích zdrojů financování.

Zásadní roli hraje Akční plán, který převádí strategické cíle do konkrétních projektů a opatření a umožňuje jejich postupné vyhodnocování a aktualizaci. Obec by měla Program rozvoje obce využívat jako živý dokument, který pomáhá stanovovat priority a reagovat na aktuální vývoj v území.

9.3 Následující kroky v procesu plánování

Po schválení Programu rozvoje obce zastupitelstvem obce se dokument stává základním strategickým rámcem pro další rozvoj obce. Následujícími kroky jsou zejména:

- průběžné naplňování Akčního plánu prostřednictvím rozpočtového procesu,
- příprava projektových záměrů a žádostí o dotační podporu,
- pravidelné vyhodnocování plnění Programu rozvoje obce,
- případná aktualizace dokumentu dle vývoje finančních možností, legislativních podmínek a situace v území.

Program rozvoje obce Zlatá Olešnice je koncipován jako otevřený dokument, který umožňuje reagovat na nové výzvy a příležitosti a podporuje dlouhodobě udržitelný rozvoj obce.



Zpracovatel:
Obec Zlatá Olešnice

Zdroje:
vlastní podklady Obecního úřadu Zlatá Olešnice,
City Finance – Ing. Luděk Tesař,
Český statistický úřad,
veřejně dostupné mapové podklady

Fotografie:
Úvodní - Jaroslav Truxa
Na konci – historická
pohlednice